

# LA GUERRE À TROIS VOLETS

## Une analyse critique

Dr. Walter Dorn  
Collège des Forces canadiennes  
le 3 decembre 2007



# Origines

## Général Charles Krulak

Commandant du Corps des fusiliers marins  
(1995-1999)



*Nous faisons face à un monde en transition. En apparence, en une seule nuit, des États-nations autrefois stables implosent, déchirés par des luttes intérieures, face à des animosités longtemps réprimées...*

*Combattre et gagner la guerre à trois volets exigera des hommes et des femmes qui sont non seulement des spécialistes dans leur art mais qui ont un jugement et un caractère intransigeants. Nous avons donc élaboré un processus intégral que nous appelons transformation.*

— National Press Club, Washington, DC, 10 octobre 1997

(Traduction libre)

*À un moment dans le temps, les membres de notre service nourriront et habilleront les réfugiés déplacés, fournissant une aide humanitaire.*

*Le moment suivant, ils écarteront deux tribus en guerre — conduisant des opérations de maintien de la paix — et, finalement, ils combattront dans une bataille létale d'intensité moyenne — tout cela le même jour... Tout cela à l'intérieur de trois pâtés de maisons.*

*C'est ce qu'on appellera la "guerre à trois volets". (Traduction libre)*



Gén. Charles Krulak, notes d'allocution au National Press Club, Washington, D.C., 10 octobre 1997 (insistance ajoutée)

# Magazine Marines

“The Strategic Corporal: Leadership in the Three-Block War”

## ✠ Scénario semblable à celui de la Somalie

- “Caporal Hernandez” fournit la sécurité de l’Organisation internationale pour les réfugiés (OIR)
- Combat des chefs de milice “Nedeed et Mubasa”
- Hélicoptère descendu par une grenade propulsée par fusée (RPG)

*Le Corps de fusiliers marins a décrit des conflits amorphes comme — la guerre à trois volets — des contingences dans lesquelles les fusiliers marins peuvent être confrontés par le spectre total des défis tactiques en l’espace de quelques heures et dans un espace de trois pâtés de maisons continus. (Traduction libre)*

– Gén. Charles C. Krulak, “The Strategic Corporal: Leadership in the Three Block War”, *Magazine Marines*, janvier 1999 [insistance ajoutée]

# G3V du général Krulak

- ✦ Corps de fusiliers marins  
environnement, rôles et  
capacités
  - ◆ Régions du littoral
  - ◆ Guerre urbaine
  - ◆ Situations semblables à  
celles de la Somalie
- ✦ Pire scénario tactique
- ✦ Approche nationale
  - ◆ Primauté du combat
- ✦ Rôles des superpuissances



Helicopter à Mogadishu  
le 3 octobre 1993.



# G3V dans les Forces des É.-U.

- ✦ Ne fait pas partie de la doctrine des É.-U.
- ✦ On y fait surtout référence dans le Corps de fusiliers marins
  - Laboratoire de guerre du Corps de fusiliers marins
  - Général commandant James Mattis : “Four Block War” (2005)
    - Ajouter les “opérations psychologiques ou d’information”
  - Col. John Boggs : *À l’intérieur de trois pâtés de maisons, ils s’attendent à agir comme des diplomates, des soldats et des policiers.* (Traduction libre)



Col. John Agoglia au CFC

Directeur, US Army Peacekeeping and Stability Operations Institute

- “Four Block War” : ajoute : *ligne d’opération de stabilisation et de reconstruction*
- “La guerre à trois volets” n’avait pas pour but d’être un concept de direction stratégique.

# Guerre à trois volets vient au Canada

## Général Rick Hillier

- ◆ Deputy Commander, III Corps, Ft Hood (1998-00)
- ◆ Chief of Land Staff (2003-05)
- ◆ Chief of Defence Staff (2005-)



DND

*Le concept de la guerre à trois volets changera de manière importante la façon dont nous percevons la structure, dont nous nous préparons, dont nous commandons, dont nous instruisons, dont nous opérons et dont nous nous maintenons en puissance.* (Traduction libre)

- Général Rick Hillier, chef d'état-major de la défense, 2005

# Interprétation canadienne

- ✦ Fusiliers marins des É.-U. → Force terrestre canadienne → Force militaire canadienne
- ✦ 3 pâtés de maisons → 3 tâches
- ✦ Description tactique → Direction stratégique
  - Concept central d'opération

**« Préparer nos soldats pour la guerre à trois volets sera le fondement de l'ensemble de notre entraînement. À tous les niveaux hiérarchiques, nos leaders doivent s'assurer que nos soldats sont prêts à réussir dans tous les aspects de la guerre à trois volets. »**

**- Commandant de l'Armée**

# Adoption canadienne : CEMAT/CEMD Rick Hillier

*Tout revient à la guerre à trois volets*

- Vous combattez dans le Volet un,
- tout en aidant en même temps à assurer la sécurité du Volet deux, à le stabiliser et à le reconstruire, et
- pendant tout ce temps, vous aidez aussi les gens à travers le secours aux sinistrés, l'aide humanitaire et le maintien de la paix dans le Volet trois.

*L'important est que vous faites les trois en même temps, en ayant recours à une instruction complexe dans les agglomérations.*

*Nous n'avons pas investi suffisamment d'énergie intellectuelle et de ressources, et nous travaillons vers les deux autres volets spécifiquement, puis les trois volets ensemble. (Traduction libre)*

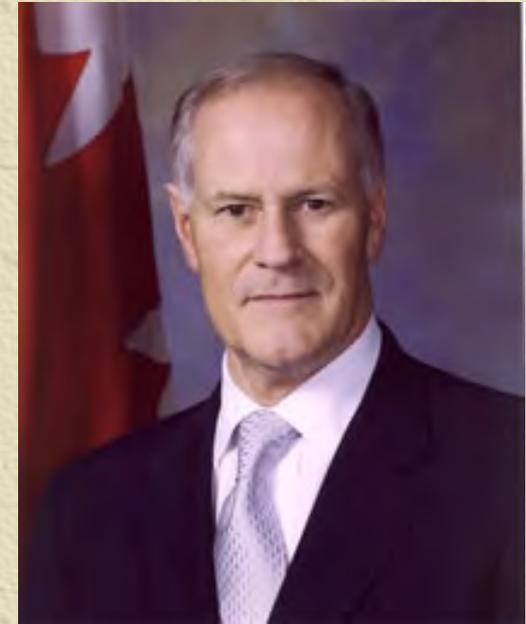
- Cité par Chris Maclean, "Experience is Shaping Army Transformation", une entrevue avec le lieutenant-général Rick Hillier, Frontline, janv/fév 2005, [http://www.frontline-canada.com/Defence/pdfs/0201Hillier\\_CLS.pdf](http://www.frontline-canada.com/Defence/pdfs/0201Hillier_CLS.pdf)



# Les politiciens embarquent (prudemment)

*Collectivement, les forces militaires appellent ces efforts des “opérations de soutien de la paix”.*

*Certains analystes militaires y ont aussi fait référence en tant que “Guerre à trois volets” afin de saisir pleinement les missions qui se chevauchent et que les gardiens de la paix modernes doivent être prêts à entreprendre en tout temps. (Traduction libre)*



– Honorable Bill Graham,  
Ministre de la Défense nationale,  
Conférence annuelle de l’Institut  
McGill pour l’étude du Canada, Montréal,  
18 février 2005 (insistance ajoutée)

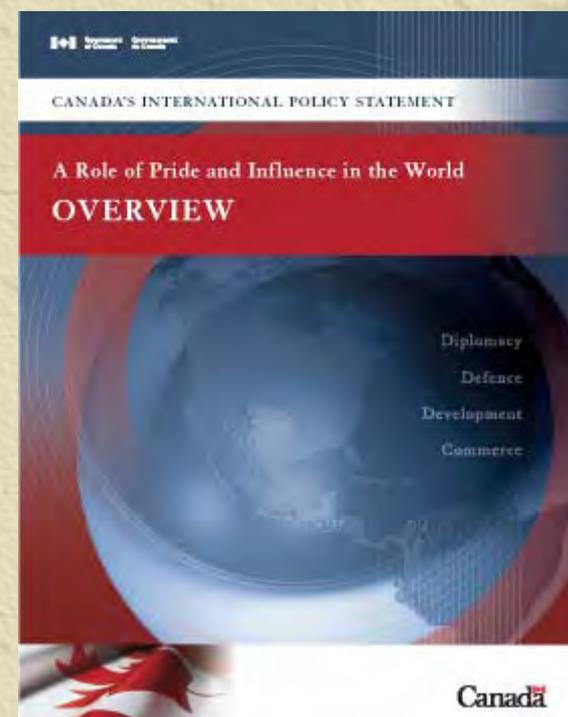
# Survol de l'énoncé de la politique internationale (DPI)

*L'image qui saisit l'environnement opérationnel moderne des Forces canadiennes est une "guerre à trois volets". De plus en plus, il y a chevauchement dans les tâches que doit exécuter simultanément notre personnel.*

*Nos forces militaires pourraient être engagées au combat contre des milices bien armées dans un pâté de maisons, à des opérations de stabilisation dans le pâté suivant, et au secours humanitaire et à la reconstruction deux pâtés de maisons plus loin.*

*La transition d'un type de tâche à un autre se produit en un clin d'œil. Cette capacité des Forces canadiennes de mener la guerre à trois volets a été amplement démontrée dans divers théâtres de la Bosnie à l'Afghanistan.*

*(Traduction libre)*



DFPAT

(insistance ajoutée)

# TRANSFORMATION DE L'ARMÉE

## LA GUERRE À TROIS VOILETS

Au cours d'une même mission, nous nous engagerons dans le combat contre les armées des États en difficulté, nous établirons un climat de paix, nous apporterons le soutien opérationnel aux efforts anti-insurrection et nous apporterons de l'aide humanitaire (La guerre à trois volets).



Combat



Stabilisation

« Préparer nos soldats pour la guerre à trois volets sera le fondement de l'ensemble de notre entraînement. À tous les niveaux hiérarchiques, nos leaders doivent s'assurer que nos soldats sont prêts à réussir dans tous les aspects de la guerre à trois volets. »

- Commandant de l'Armée



Aide humanitaire



## ***Puissance projetée dans les agglomérations***

### Premier volet

Opérations de combat de grande intensité contre les forces armées d'États en déclin

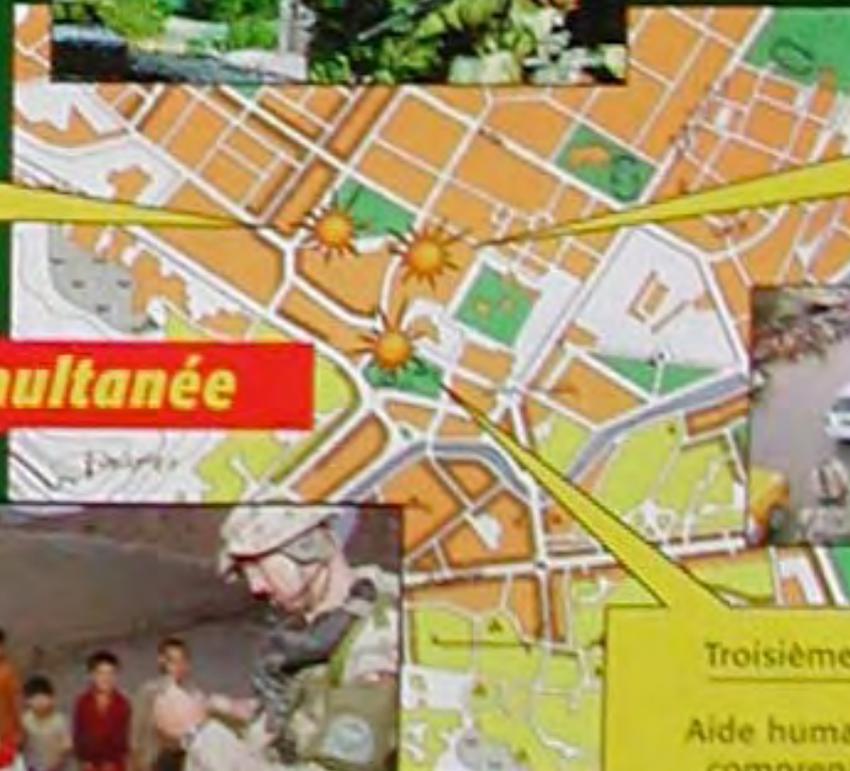
### Deuxième volet

Opérations de stabilisation comprenant la contre-guérilla

***Simultanée***

### Troisième volet

Aide humanitaire comprenant la reconstruction



Affaires publiques de l'Armée de terre / AT Affiche 7

# Combat



Stabilisation



Aide humanitaire





**Au cours d'une même mission, nous nous engagerons dans le combat contre les armées des États en difficulté, nous établirons un climat de paix, nous apporterons le soutien opérationnel aux efforts anti-insurrection et nous apporterons de l'aide humanitaire (La guerre à trois volets).**

# Problèmes préliminaires

✦ “Intensité moyenne” à “haute intensité”

➔ Définition de “moyenne/haute”

✦ “Pâtés de maisons”

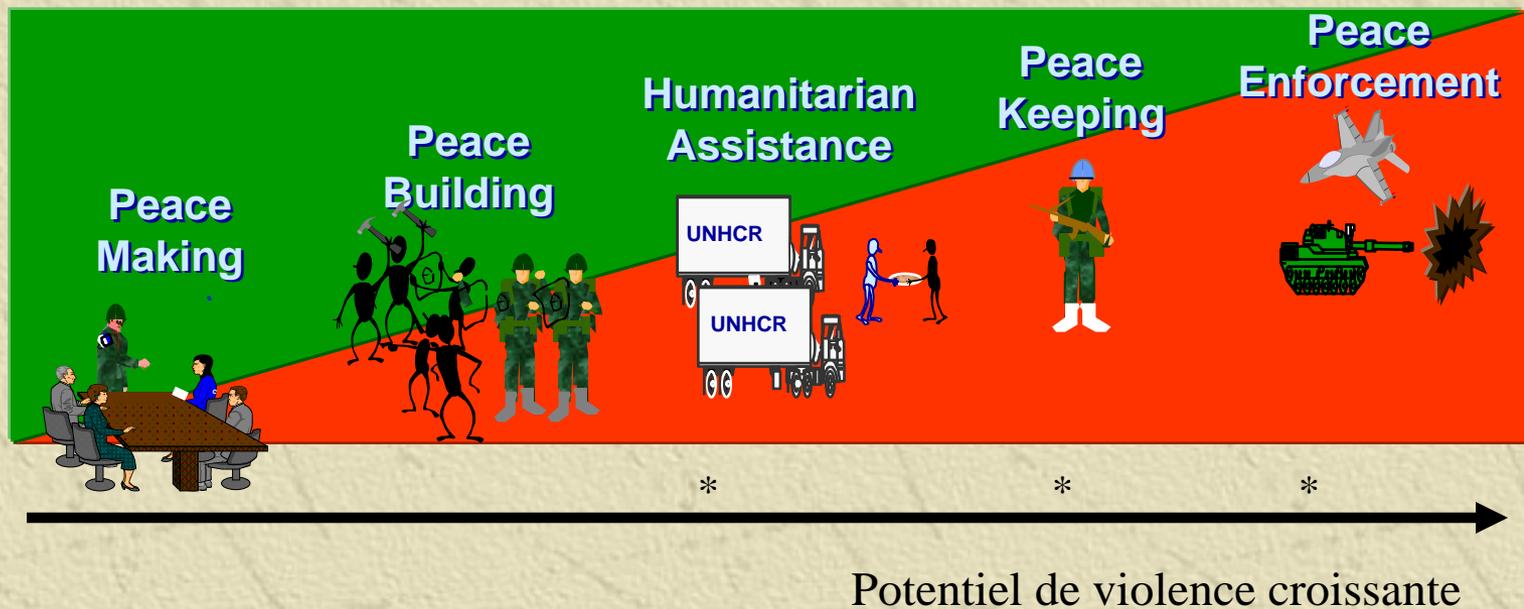
◆ “Pâtés de maisons d’une ville” (guerre urbaine)

◆ Autres environnements

◆ Missions?

➔ Tous

# Types de PSO (doctrine de l'OTAN)



+ Prévention de conflits

Source : adapté de PSTC, EO 401.02

# Combien de volets?

## Comparaison des concepts

### PSO (OTAN)

- ✦ Rétablissement de la paix
- ✦ Consolidation de la paix
- ✦ Aide humanitaire
- ✦ Maintien de la paix
- ✦ Imposition de la paix
- ✦ Prévention des conflits

### G3V

- ✦ Humanitaire
- ✦ Stabilité/maintien de la paix
- ✦ Combat

3D+C (tout le gouvernement)  
Diplomatie,  
Développement, Commerce  
Défense

# Problèmes préliminaires

## ✦ Ambiguïtés

Séminaire Hotwash du CEMD sur le CEMD, 18 février 2005

- ◆ “L’incertitude en ce qui a trait aux détails du concept opérationnel (guerre à trois volets)”
- ◆ “L’ambiguïté dans... les implications de la G3V pour tous les éléments des FC”

## ✦ Absence d’un document primaire (clef)

- ◆ Quelques gros points d’un diaporama PPT, quelques lignes d’un discours, une affiche de la force terrestre
- ◆ Interprétations divergentes
  - Combattre les “forces terrestres des États en déroute”
  - Modèle centré sur la stabilité

## ✦ Absence d’analyse en profondeur

- ◆ Avantages et désavantages, études de cas

➔ Préparer ce qui suit

Au cours d’une même mission, nous nous engagerons dans le combat contre les armées des États en difficulté, nous établirons un climat de paix, nous apporterons le soutien opérationnel aux efforts anti-insurrection et nous apporterons de l’aide humanitaire (La guerre à trois volets).

# Analyse critique



✦ Avantages

✦ Désavantages

✦ Cas

✦ Conclusions



# Avantages

## ✦ Conceptualisation simple

- “beauté égale simplicité”
- Attrait pour les MR

## ✦ Commence à transmettre la nature multidimensionnelle des missions militaires internationales modernes

- Situations *tactiques* potentielles dans les missions difficiles
- Exemple de l’Afghanistan
  - Le modèle s’adapte au cas *ou* le cas s’adapte au modèle?



✦ Souligne un besoin pour des compétences et une expertise élargies

- Trousse d'outils élargie pour les FC
- Général Hillier : *La plus grande partie de notre travail de soutien au commandement était auparavant entièrement centrée sur le volet un et maintenant nous devons tenir compte des complexités des volets un, deux et trois — exécutés simultanément.* (Traduction libre)

# Désavantages principaux

## 1) TROP SIMPLES

- Plus de trois lignes d'opération
  - OTAN : rétablissement de la paix, consolidation de la paix
- Unitailles; “Les opérations sont les opérations”

## 2) MANQUE DE CLARTÉ DE LA MISSION

- Danger de mandats mixtes
  - Confusion
  - Conduite de la guerre ou maintien de la paix, offensive par rapport à défensive
  - É.-U. : Guerre et MOOTW
  - Comment définir le succès dans G3V?

### 3) Pas d'acceptation élargie

- ✦ Ralliement des autres éléments des FC?
  - Force terrestre centrée (sur la terre)
  - ➔ “Également applicable aux capacités aériennes et navales”, mgén Leslie dans *CMJ*
  - ➔ Stratégie interarmées et intégrée
  
- ✦ Pas adoptée par le MAECI ou l'ACDI
  - Pas de référence dans la diplomatie de la DPI ni dans les énoncés de développement
  - ➔ À l'intention des cercles militaires
  
- ✦ Pas acceptée par la population en général
  - Ne devient jamais une expression
  - Le mandat de “faire la guerre” requiert une considération spéciale
  - ➔ À l'intention des cercles militaires
  
- ✦ Pas utilisée par les autres forces militaires
  - ➔ À l'intention des FC

## 4) ACCENT SUR LA CONDUITE DE LA GUERRE (G3V)

- Renforce la prédisposition aux opérations offensives (esp. MR)
  - Leçons tirées de la Somalie
- Danger de l'accomplissement personnel de la prophétie
- Permet à la mentalité ennemie de prédominer (les lignes entre la paix et la guerre sont floues)
- Se faire des ennemis
  - Dégâts subsidiaires inutiles
- Changement d'orientation de la mission plus facile
- Aucune distinction entre l'offensive et la défensive
  - Combat
- Guerre non pas état final
  - Perd de vue l'objectif : paix viable
  - Stabilité superficielle (par exemple, Haïti)
  - Paix plus profonde

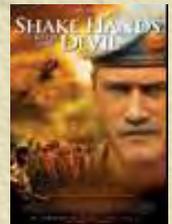
# Esprit du public

## ✦ Guerre engagée seulement en dernier recours

- ◆ Requiert une considération spéciale
- ◆ Guerre à trois volets habituelle inacceptable

## ✦ “Maintien de la paix” ne disparaîtra pas de l’esprit canadien ni des opérations de campagne

- ◆ Principes fondamentaux (trinité) demeurent valides
  - Consentement pour le déploiement
  - Impartialité
  - Recours minimum à la force





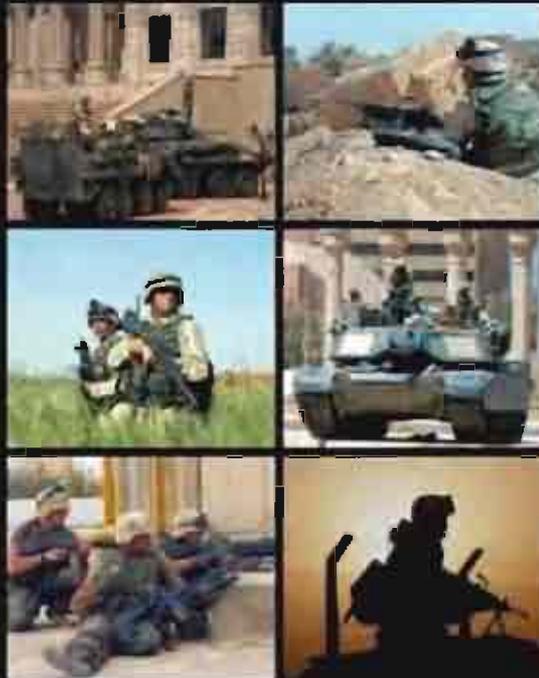
# Des études de cas

# CAS D'IRAK

*Guerre à trois volets?*

# Three Block War

U.S. Marines in Iraq



**MATT ZEIGLER**

# Irak

✠ Le but: un stable, démocratique, pays en paix

✠ la guerre à trois volets (+++)

- ◆ Combat / stabilization-maintien de paix / r é construction

- ◆ Viable?

✠ Capacité surestimée de conduire après l'invasion

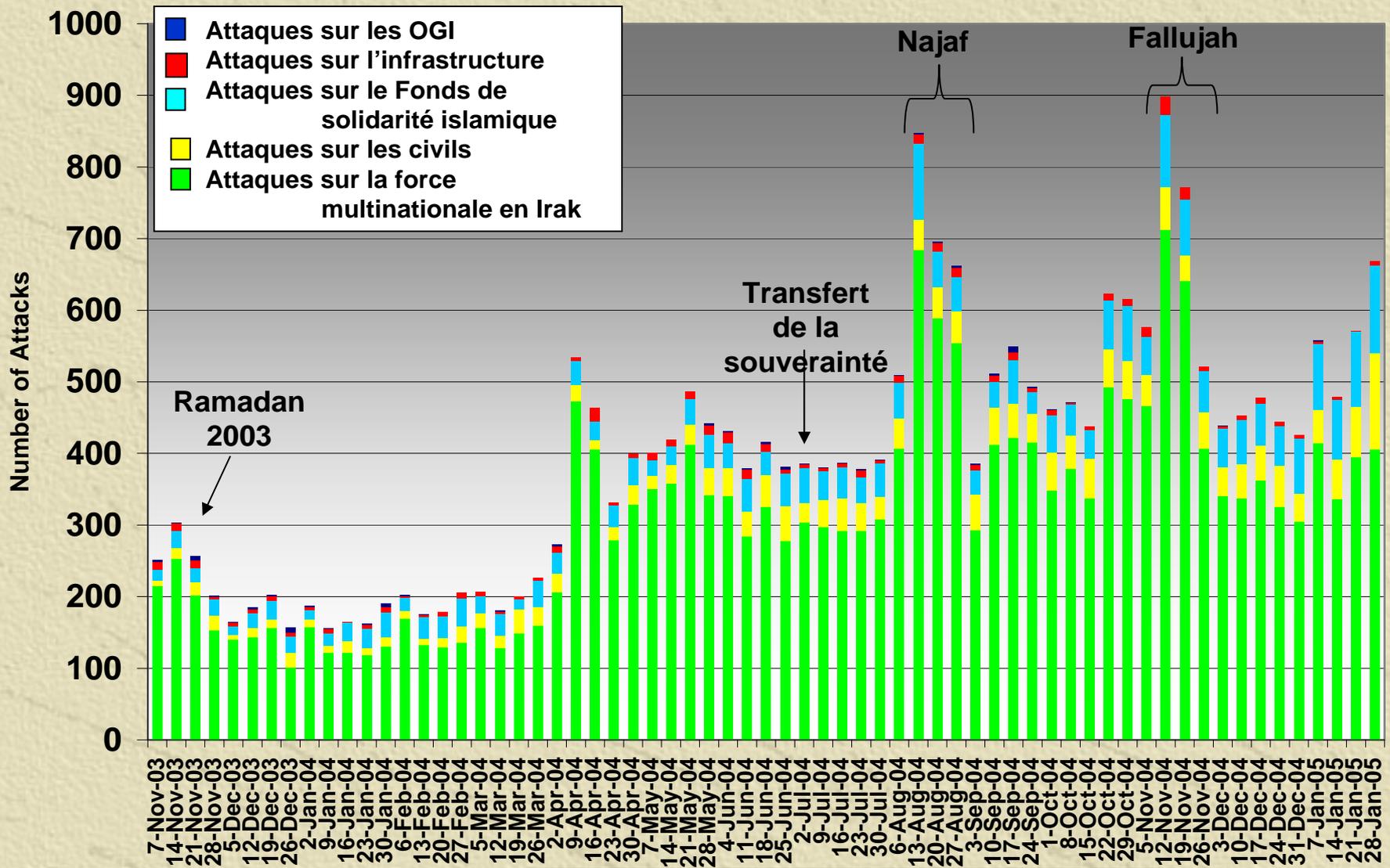
✠ Le général de la marine (à la retraite) Joseph Hoar, ancien chef du commandement central des É.-U. :

*L'utilité d'aller de porte à porte dans un environnement comme celui-ci est très douteuse. Il est impossible de créer un environnement paisible en tirant sur les gens. (Traduction libre)*

Aucune solution militaire — seulement une solution politique qui ne sera pas aidée par une action militaire agressive.

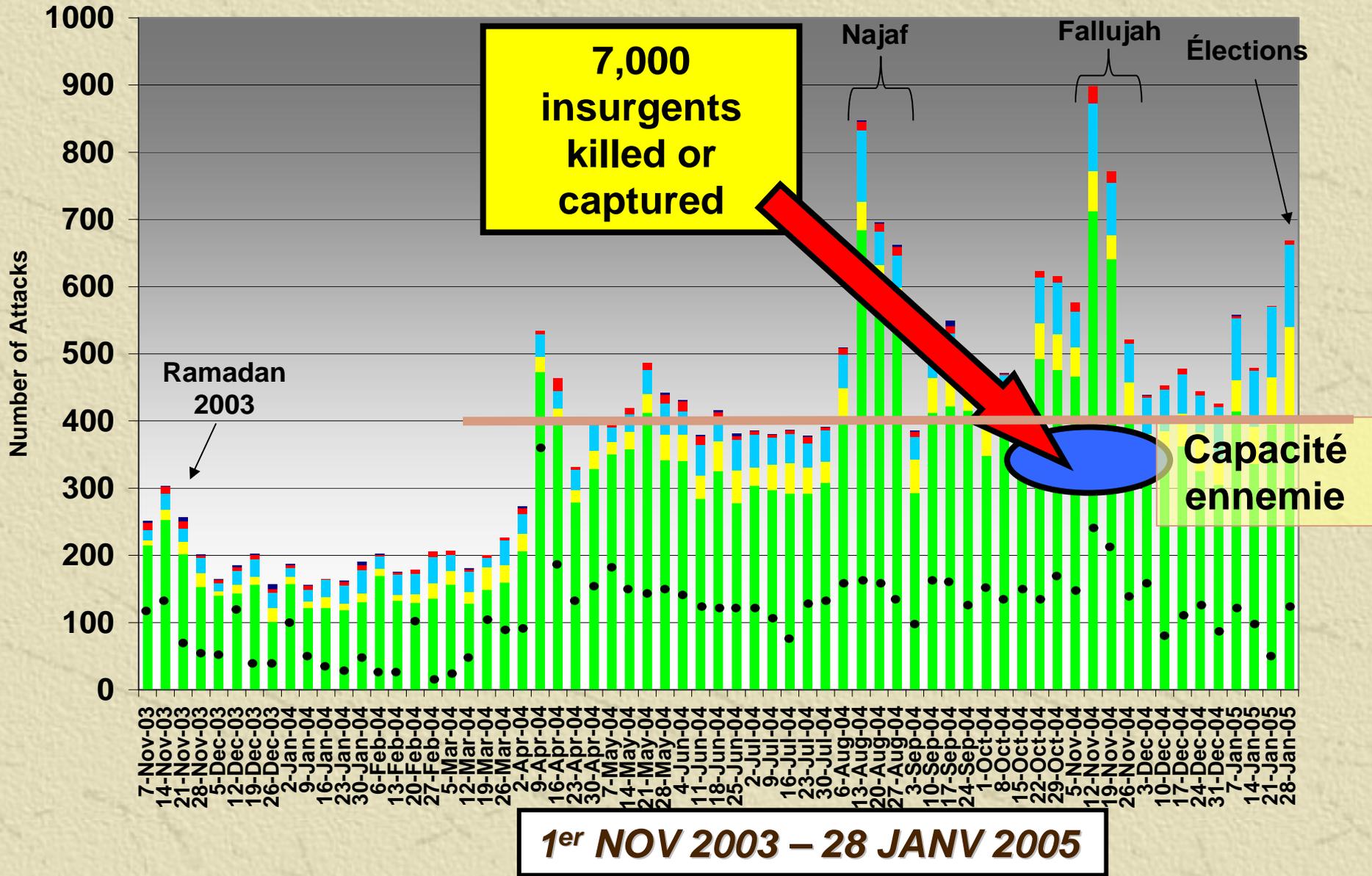
– “Fusiliers marins surpris lors d'un combat pour Fallujah”, Peter Spiegel, *Financial Times*, Londres (G.-B.), 16 avril 2004, p. 15

# Epreuve : Tendances des attaques

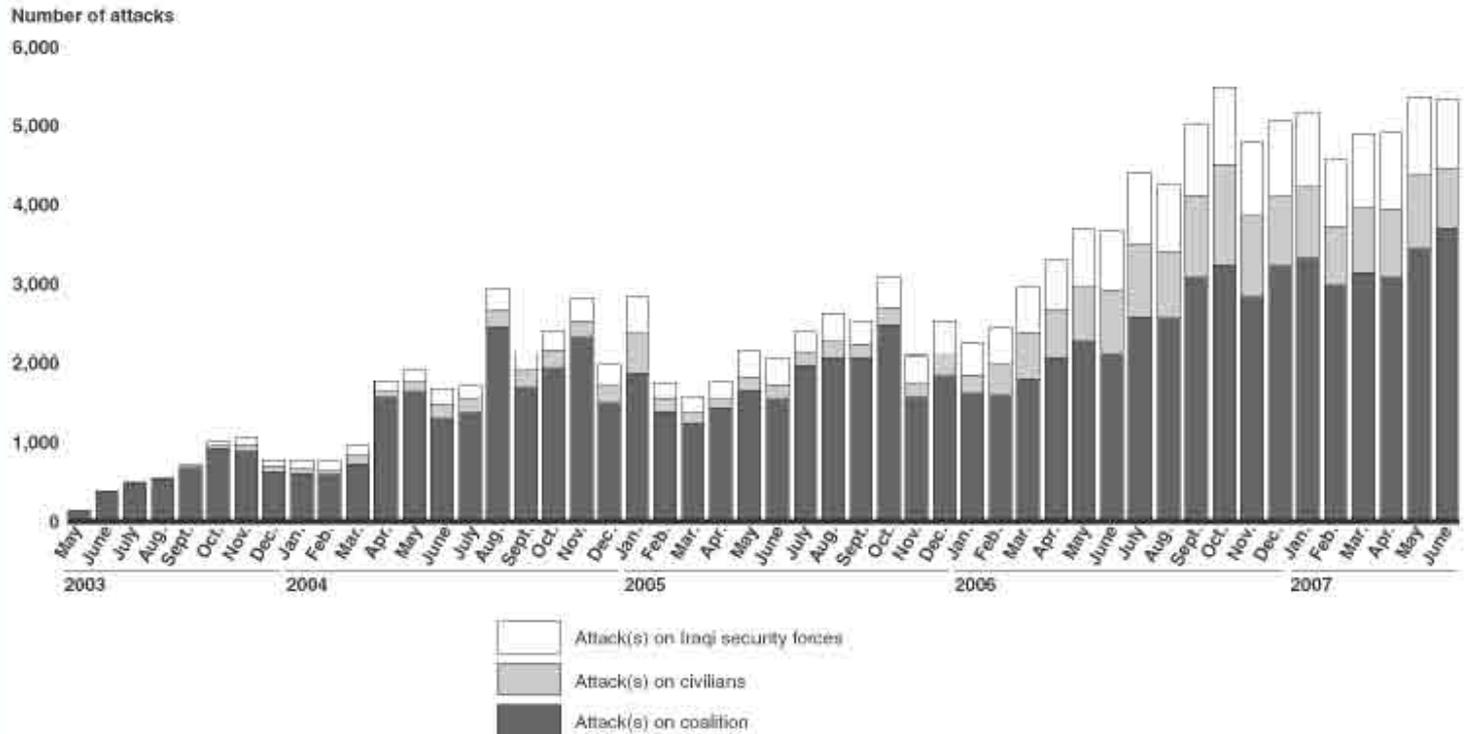


**1<sup>er</sup> NOV 2003 – 28 JANV 2005**

# Tendances des attaques en Irak (avant et après l'offensive de Fallujah)

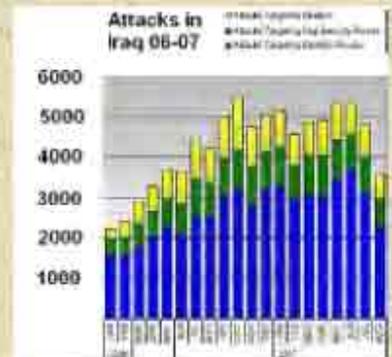


**Figure 5: Enemy-Initiated Attacks against the Coalition, Iraqi Security Forces, and Civilians (May 2003 through June 2007)**



Source: GAO analysis of DIA-reported Multi-National Force-Iraq (MNF-I) data, June 2007.

Note: Attacks against infrastructure account for less than 1 percent of enemy-initiated attacks.



# Cas : Afghanistan

*Guerre à trois volets?*



✦ *Monsieur Khan dit que les soldats canadiens sont plus humains que les Américains qui les ont précédés, mais il voit comment la guerre des partisans force les Canadiens dans une posture fortement armée qui éloigne les gens. (Traduction libre)*

- Geoffrey York, *Globe and Mail*, 27 mai 2006

# Cas : Afghanistan

- ✦ Ne peut bloquer l'insurrection?
- ✦ Requier une solution politique
- ✦ Distinction critique :
  - ✦ Mesure anti-insurrectionnelle avec reconstruction du pays
  - ✦ Reconstruction du pays avec élément de mesure anti-insurrectionnelle
- ✦ Mandats mixtes
  - ✦ Militaires dans "l'espace humanitaire"
  - ✦ Acteurs humanitaires deviennent des objectifs non renforcés
    - Retrait de MSF et d'autres ONG de Kandahar
- ✦ G3V n'est pas facile
- ✦ Une stratégie gagnante?



# CONCLUSIONS



✦ Simplification utile qui présente des failles

- ◆ Simple
- ◆ Ambigu

✦ Description précise au niveau tactique

- ◆ Il peut y avoir combat
- ◆ Préparation requise

# Désavantages principaux

1) TROP SIMPLES

2) MANQUE DE CLARTÉ DE LA MISSION

3) PAS D'ACCEPTATION ÉLARGIE

4) ACCENT SUR LA CONDUITE DE LA GUERRE

# Simple Criticism: Inaccuracy

- ✦ Not “Three” – usually more lines of operations
- ✦ Not “Blocks” – regions, villages, buildings
- ✦ Not “War” – usually less than war



## ✦ Transition douteuse de tactique à stratégique

- ◆ Passer de défensive à offensive sans poser de questions
- ◆ Mandats mixtes
  - Conflictuels et inefficaces
- ◆ Combat est “une méthode non pas une mission”

# Recommandations

- ✦ Garder les mandats clairs au niveau stratégique
- ✦ Distinguer entre l'offensive et la défensive
  - « Combat si nécessaire, mais pas nécessairement le combat »
- ✦ Créer la paix plutôt que mettre “l'ennemi en déroute” (attitude)



Soyez toujours préparés au combat  
mais

de ne pas forcer les combattre en soutien de la  
paix et des opérations humanitaires, sauf si  
nécessaire

**Within the same mission, we will engage  
in a high-intensity fight against the armies  
of failing states, conduct stabilization or  
peace support operations including  
counter-insurgency and deliver  
humanitarian aid or assist others doing it  
(three-block war)**

?



## ✦ Développer les volets de non-combat

- ✦ “Naviguer sur le terrain culturel et humain” (Max Boot) en plus du terrain physique
- ✦ Langue, diversité culturelle, tolérance
- ✦ Aspects humanisants
- ✦ “Je veux que ces gens me voient comme une personne, non pas un uniforme.”
- ✦ Prendre garde aux risques de “l’espace humanitaire”

# Remplir le vide intellectuel

✦ “Il y a un nuage d’ignorance à propos de cette [G3V] : beaucoup de droiture morale, mais peu de raisonnement.”

– Peter Foot, Ph.D., 16 mai 2006

✦ Absence d’études de la G3V

- Cas de succès et d’échecs
- Doctrine

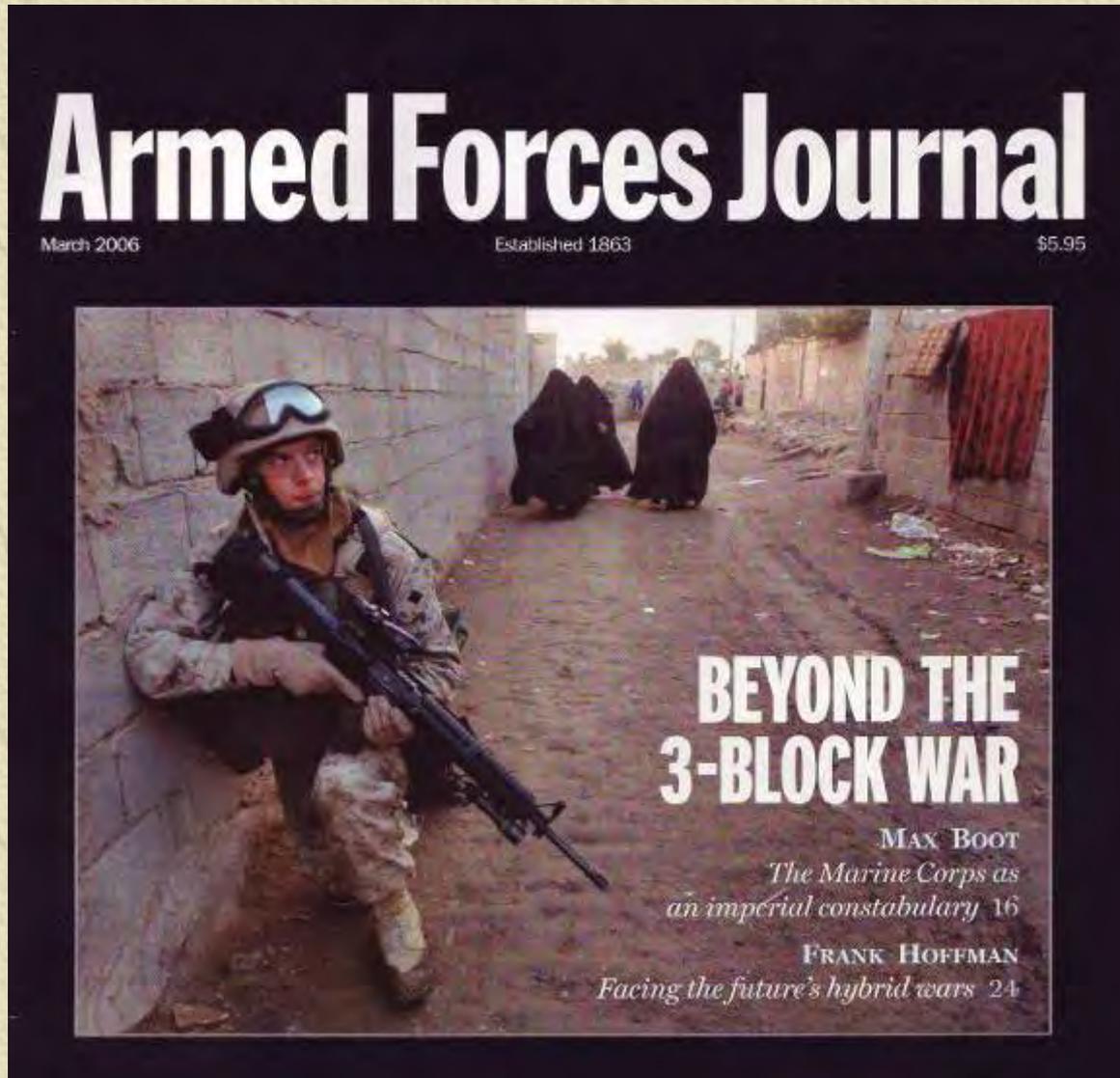
✦ Modifications à la doctrine existante?

- Maintien de la paix, PSO et missions de stabilité/stabilisation

✦ Évitement des exagérations

➔ Une élaboration et un raffinement conceptuels accrus, plus de codification pour combler le vide

# Au-delà de la G3V



# Les opérations dans la dernière Dix ans

## OUN

- ✦ Angola
- ✦ Burundi
- ✦ Central Afr. Rep.
- ✦ Côte d'Ivoire
- ✦ Cyprus
- ✦ DR Congo
- ✦ Georgia
- ✦ Haiti
- ✦ Liberia
- ✦ Macedonia
- ✦ Sierra Leone
- ✦ Sudan (North-South)
- ✦ Sudan (Darfur)
- ✦ Tajikistan
- ✦ Timor Leste
- ✦ Western Sahara

## UN (Entre les États):

- ✦ Ethiopia-Eritrea
- ✦ Golan Heights
- ✦ Kashmir
- ✦ Lebanon

## OTAN

- ✦ Afghanistan
- ✦ Bosnia
- ✦ Macedonia
- ✦ Kosovo

## Coalitions EU ("OEF")

- ✦ Afghanistan
- ✦ Iraq

# Alternatives

✦ Opérations multidimensionnelles

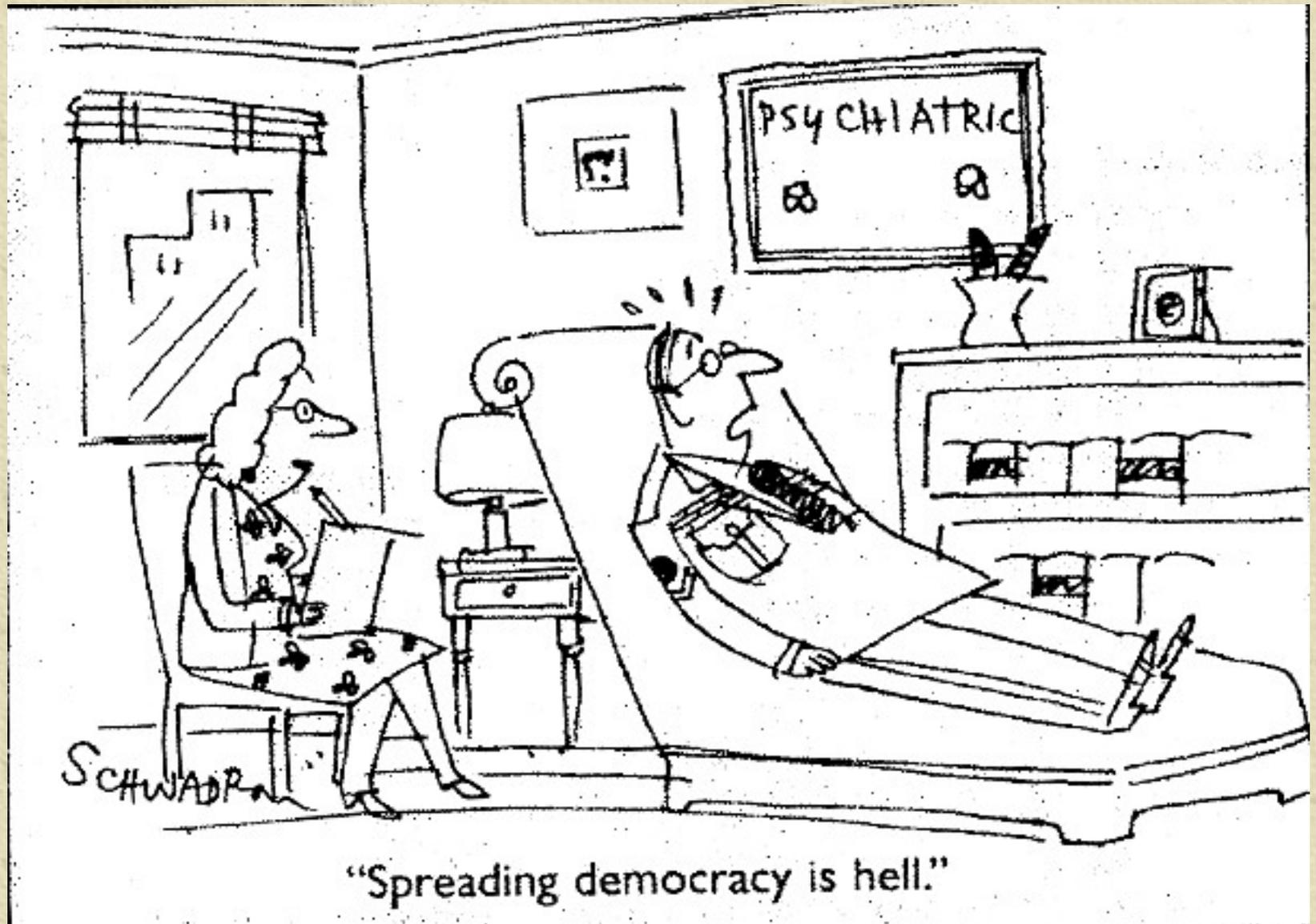
✦ G3V → OMD

✦ Tout le spectre des opérations

✦ “EBO”, “JIMP”, ...

# Critique of the Critique

- ✦ Too simple vs too much mixing?
  - ◆ More than three lines of operation
  - ◆ Keep mandates clear
  
- ✦ Mixing combat with other activities will always be difficult but **MUST** be done
  
- ✦ Counter-insurgency must involve several dimensions (incl. all three blocks)
  
- ✦ Details needed



"Spreading democracy is hell."

“Répandre la démocratie c’est l’enfer”



***LA FIN...***

***du commencement***